

Грушин Антон Александрович

МЕДИЦИНА · УПРАВЛЕНИЕ · ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

+7 (925) 700-77-03
telemed.grushin@yandex.ru
lanaorchestra.com
antongrushin.com

Работа с российскими компаниями
Дистанционно с мая 2025 года



В здравоохранении с октября 2014 года: опыт врачебной работы, управления и экспертизы медицинского оборудования. В своём рентгеновском кабинете автоматизировал учёт и отчётность. На региональном уровне принимал и проверял отчёты, консультировал по отчётности. Строил с нуля центр телерадиологии (600+ исследований в сутки), вёл региональные проекты цифровизации. Сейчас работаю продукт-специалистом по медоборудованию, консультирую и разрабатываю персональных ИИ-помощников и инструменты работы с документами.

С 2014 года

в здравоохранении:
врачебная работа,
управление, медтехника

600+ / сутки

исследований в центре
телерадиологии,
построенном с нуля

ИИ-проекты

персональные помощники,
документы и переводы

2019-2025

семь лет данных в аналитике
продаж и продуктового
портфеля

ОПЫТ РАБОТЫ

Продукт-специалист направления «Лучевая диагностика»

сентябрь 2026 - наст. время

АО «Медлига» · медицинское оборудование · дистанционно

В компании дистанционно с мая 2025 года. С мая до начала сентября 2026 года возглавлял направление «Лучевая диагностика».

- Провожу техническую экспертизу оборудования, подбор решений для оснащения кабинетов и отделений; консультирую и обучаю менеджеров.
- Проанализировал направление по данным за семь лет (2019-2025): продажи, выручка, валовая маржа и структура портфеля. Подготовил управленческий разбор по филиалам и линейкам по данным 2026 года, выявил изменения структуры продаж и риски концентрации.
- Подготовил к выводу на рынок цифровые рентгенографические системы Mindray DigiEye 330/350: комплектации с производителем, технические и коммерческие материалы, обучение менеджеров.
- Сформировал новую линейку ветеринарного рентгеновского оборудования VETLIGA на базе OEM-моделей: продуктовый портфель, позиционирование и документация для продаж.

Руководитель проекта, врач-рентгенолог

ноябрь 2023 - апрель 2025

ГБУЗ «НПКЦ ДиТ ДЗМ» · Центр диагностики и телемедицины · Москва

- Вёл проект стандартизированных структурированных протоколов (ССП) лучевой и инструментальной диагностики для региональных и федеральных ИС здравоохранения.
- Доводил до согласования технические задания с участием Департамента здравоохранения, ДИТ Москвы, клинических экспертов и ИТ-разработчиков.
- Разработал подходы к структурированию и автоматической интерпретации диагностических данных, включая расчётные алгоритмы (денситометрия).

Руководитель проекта реформы службы лучевой диагностики

май 2021 - апрель 2024

Министерство здравоохранения Московской области

- Возглавлял рабочую группу реформы службы региона: цифровая трансформация, кадровая модель, перераспределение нагрузки.
- Разработал и внедрил сдельную модель оплаты труда врачей на основе продуктивности и качества; провёл хронометраж и аналитику производственных показателей.
- Провёл аудит медицинских организаций области, реализовал модель реорганизации, сократившую кадровый дефицит.
- Курировал ИТ-решения для автоматизации диагностики и интеграции ИИ. Создал интерактивный прототип региональной информационной системы лучевой диагностики в Excel: статистика, аналитика, учёт квалификации и планирование обучения.

- С нуля построил сервис дистанционного описания КТ, МРТ и рентгенографии: многопрофильная команда (врачи, методисты, ИТ), филиальная сеть в регионе.
- Организовал систему аудита качества диагностики и «второго мнения»: дистанционные экспертные консультации, разбор спорных случаев.
- Внедрял ИИ-анализ исследований: пилоты, отбор решений для масштабирования в регионе; принимал и проверял отчёты, консультировал по отчётности. Анализировал и визуализировал статистику службы для Минздрава МО.
- Обеспечил устойчивую работу службы в пандемию COVID-19, лично работал в «красной зоне».

КЛЮЧЕВОЙ РЕЗУЛЬТАТ

600+ исследований в сутки при среднем времени описания менее 3,5 часов.

Заведующий рентгеновским отделением; врач-рентгенолог

октябрь 2014 - ноябрь 2020

Ивантеевская ЦГБ · Щёлковская ОБ · Медвежье-Озёрская амбулатория (МО)

- В первой врачебной должности автоматизировал учёт исследований и отчётность своего рентгеновского кабинета: электронный журнал, формы № 30 и 3-ДОЗ.
- Принял отделение в кризисе (дефицит кадров свыше 50%): восстановил процессы, подготовил запуск первого КТ, внедрил ЕМИАС; ранее перевёл рентгенкабинет с аналоговой технологии на цифровую (CR) и на дистанционное описание.

Медвежье Озёра: 10.2014-02.2019, врач; Ивантеевка: 08.2015-10.2019, заведующий.

Щёлково: 02.2019-11.2020, врач-рентгенолог по совместительству.

ПРАКТИКА ИИ И СОБСТВЕННЫЕ ПРОДУКТЫ**«Лана»: персональный мультиагентный AI-ассистент**

Собственный проект персонального ассистента на базе LLM: память, поиск, транскрибация и синтез речи, работа с инструментами. Разработка и испытания на собственной инфраструктуре.

«Гамаюн»: система документального ИИ для медицинского оборудования

Обработка документации по медицинскому оборудованию: распознавание, извлечение характеристик и структурированный каталог. Привязка данных к источникам и экспертная приёмка результатов.

«Толмач»: перевод медицинской и технической документации (EN-RU)

Перевод на базе LLM с подготовкой редактируемых документов Word, проверкой чисел, единиц и структуры, экспертной проверкой. Применён в коммерческих заказах.

Инфраструктура и веб

Локальный сервер, облачный VPS, edge-устройства (NVIDIA Jetson, Raspberry Pi); open-source модели (Hugging Face); сайты и веб-сервисы (lanaorchestra.com, antongrushin.com).

НАВЫКИ

УПРАВЛЕНИЕ	Создание подразделений с нуля · процессы и регламенты · KPI и модели мотивации · управление проектами · аналитика и отчётность · переговоры и публичные выступления
LLM И ИИ	LLM и RAG · мультиагентные системы · Claude Code / Codex · OCR · ASR и диаризация · локальные модели и TTS
ИНСТРУМЕНТЫ	ЕМИАС и МИС · Битрикс24 · MS Office / R7 / OnlyOffice · SQLite / Supabase · GitHub · 1C
ДОМЕНЫ	Организация здравоохранения · ОМС-контур · качество медицинской помощи и экспертиза · лучевая диагностика · медицинская техника и закупки

ОБРАЗОВАНИЕ И ДОСТИЖЕНИЯ

ОБРАЗОВАНИЕ	Мордовский ГУ им. Н. П. Огарёва, лечебное дело (врач), 2013 · Пензенский институт усовершенствования врачей, рентгенология, 2014 · подготовка к сертификации «ПМ СТАНДАРТ» · курсы Правительства Москвы для руководителей
ДОСТИЖЕНИЯ	II место конкурса «Проектная активация 2.0» Депздрава Москвы · финалист всероссийского конкурса управленцев «MedLeads» · выпускник программы руководителей Москвы «УрбанЛидерСтарт»